

MICRO-QUIMICA PRODUTOS PARA LABORATORIOS LTDA

Projeto

Viabilidade da melhoria competitiva através da Sustentabilidade e Gestão do Meio Ambiente na Micro-Química Produtos para Laboratórios Ltda

Descrição do Projeto/

Com a implantação da Gestão Ambiental na Micro-Química diversos projetos e programas foram desenvolvidos, gerando ganhos financeiros, de processos e de evolução cultural da empresa.

O equilíbrio dinâmico das dimensões que envolvem o desenvolvimento sustentável foi mapeado na empresa e diversas ações foram planejadas e implantadas. A preocupação na perpetuação da empresa também envolveu a quebra de paradigmas e a busca pela evolução cultural da empresa.

Mesmo trabalhando num segmento muito delicado quando se fala de sustentabilidade e meio ambiente, com um quadro de funcionários pequeno e com baixo grau de escolaridade, foi possível dimensionar os enormes ganhos obtidos com a implantação de ações chave para a melhor gestão da empresa.

Abaixo uma descrição dos projetos/ações efetuadas:

- 1- Produção mais Limpa na Área de lavagem de embalagens - Objetivo: reduzir o consumo de Água na lavagem de nossas embalagens - Custo: R\$ 1.600,00;
- 2- Reaproveitamento de produtos antes descartados para tratamento de efluentes - Objetivo: reduzir o volume de efluentes gerados e custos de neutralização e destinação final - Custo: R\$ 500,00;
- 3- 5 S nas Áreas, melhorando a limpeza e organização - Objetivo: através da limpeza e organização das Áreas estimular os colaboradores a identificar possíveis desperdícios e riscos, bem como gerar melhoria no ambiente de trabalho - Custo: zero;
- 4- Captação de uso de Água de chuva - Objetivo: reduzir consumo de Água proveniente da SABESP e melhorar produtividade - Custo: R\$ 36.543,24;
- 5- Programa de consumo consciente junto aos colaboradores - Objetivo: treinar e educar os colaboradores - Custo: 200,00;
- 6- Divulgação de boas práticas e programas ambientais implantados com o intuito de divulgar e estimular outras empresas na tomada de ações sustentáveis - Custo: zero;

- 7- Treinamentos e simulados em Emergência Química - Objetivo: capacitar nossos colaboradores a tomarem ações seguras e ambientalmente corretas no caso de uma emergência envolvendo produtos perigosos - Custo: R\$ 1.328,00;
- 8- Desenvolvimento de métricas/indicadores estratégicos com base no Balance Score Card - Objetivo: monitorar as Áreas, criando metas e objetivos para redução de desperdício e melhora na produtividade - Custo: zero
- 9- Logística reversa nas embalagens sucateadas - Custo: R\$ 500,00.

Resultados Obtidos

Os resultados obtidos foram consideráveis e com ganhos financeiros interessantes. Porém, cabe ressaltar a conquista de sinergia entre as diferentes áreas e um melhor posicionamento da empresa quanto a sua melhoria competitiva e do nível de conscientização dos colaboradores. De forma mais objetiva, descrevemos abaixo os resultados obtidos:

- 1- Produção mais Limpa na área de lavagem de embalagens - Resultados: economia de 57 m³/ano – aprox. R\$ 570,00;
- 2- Reaproveitamento de produtos antes descartados para tratamento de efluentes - Resultados: reaproveitamento de aproximadamente 40 T/ano - Economia de R\$ 20.000/ano;
- 3- 5 S nas áreas, melhorando a limpeza e organização - Resultado: visual; melhoria do ambiente de trabalho e da auto-estima equipe/área;
- 4- Captação de uso de água de chuva - Resultado: economia de 1185 m³/ano - aprox R\$ 11.280/ano;
- 5- Programa de consumo consciente junto aos colaboradores - Resultado: colaboradores mais conscientes e prontos para colaborar com programas da empresa;
- 6- Divulgação de boas práticas e programas ambientais implantados com o intuito de divulgar e estimular outras empresas na tomada de ações sustentáveis - Resultados: convite para palestras e participação de reuniões no CIESP e Associquim, onde foi possível divulgar as ações implementadas e estimular outras empresas na implantação de boas práticas de gestão e programas ambientais;
- 7- Treinamentos e simulados em Emergência Química - - Resultados: colaboradores mais conscientes e bem treinados;
- 8- Desenvolvimento de métricas/indicadores estratégicos com base no Balance Score Card - Resultados: economias em diversas áreas e melhor gestão da empresa;

9- Logística reversa nas embalagens sucateadas - Resultados: destino final correto das embalagens sucateadas e fortificação da cadeia no tema sustentabilidade O desenvolvimento da empresa como um agente de mudança, que aprende e se adapta às constantes mudanças que a tecnologia e globalização estimula, faz o nível de gestão da empresa ser constantemente testado. A busca pelo equilíbrio entre os ganhos financeiros, de adaptação e desenvolvimento da empresa como um local de constante aprendizado deve levar em conta o desenvolvimento sustentável da empresa, mas de todos que interagem com ela. Devemos buscar o bem comum da humanidade com foco em resultados financeiros e não financeiros da empresa. A empresa deve saber de sua responsabilidade em educar e identificar as tendências, antecipando ao máximo as demandas futuras. Devemos ser menos reativos e mais pro ativos, a favor das mudanças que gerem o menor impacto possível ao meio ambiente e às gerações futuras. A verdadeira evolução das empresas está no presente, no hoje e não no amanhã. Por isso, mais do que planejamento, há necessidade de ações concretas que apresentem resultados nas mais diferentes Áreas da empresa, pois isso é possível.

Evidências

1- Produção mais Limpa na área de lavagem de embalagens - Evidência: indicadores de área;

2- Reaproveitamento de produtos antes descartados para tratamento de efluentes - Evidência: indicadores de área;

3- 5 S nas áreas, melhorando a limpeza e organização - Evidência: fotos;

4- Captação de uso de água de chuva - Evidência: contas de água e indicadores de área;

5- Programa de consumo consciente junto aos colaboradores - Evidência: comunicado/boletim interno da empresa;

6- Divulgação de boas práticas e programas ambientais implantados com o intuito de divulgar e estimular outras empresas na tomada de ações sustentáveis - Evidência: certificado de participação;

7- Treinamentos e simulados em Emergência Química - Objetivo: capacitar nossos colaboradores a tomarem ações seguras e ambientalmente corretas no caso de uma emergência envolvendo produtos perigosos - Evidência: Registro de treinamento 8- Desenvolvimento de métricas/indicadores estratégicos com base no Balance Score Card - Evidência: Indicadores de área;

9- Logística reversa nas embalagens sucateadas - Evidência: CADRI e NF remessa.